

социально-экономического развития // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – № 2. – с. 827-842.

3) Бизин С.В. Оценка инновационной политики региона // Креативная экономика. – 2019. – № 1. – с. 129-139.

4) Дятлов С.А., Марьяненко В.П. Теоретико-методологические основы анализа национальной инновационной системы // Экономика образования. – 2012. – № 3. – с. 73-80.

5) Ярлыченко А.А. Развитие методических подходов к оценке инновативности региональных экономических систем // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Том 12. – № 3. – С. 1653-1664.

**МЕТОДИКИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА  
РЕСУРСО- И ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ В  
УСЛОВИЯХ ЭНЕРГОПЕРЕХОДА И УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО  
КОМПЛЕКСА САМАРСКОГО РЕГИОНА**

**Манукян Марине Мартиновна<sup>1</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский университет.

**Рамзаев Владимир Михайлович<sup>2</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Университет «МИР».

**Ячная Любовь Александровна<sup>3</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский университет.

---

<sup>1</sup> Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики инноваций Самарского университета.

<sup>2</sup> Доктор экономических наук, доцент, первый проректор– проректор по науке и экономическому развитию, Университет «МИР».

<sup>3</sup> Студентка 3 курса бакалавриата Института экономики и управления Самарского университета.

**Аннотация:** статья посвящена исследованию крупных компаний нефтегазовой отрасли Самарского региона в рамках трансформаций, вызванных активным развитием устойчивого развития. Рассмотрены и проанализированы ключевые изменения внутри организаций. Предложены ключевые характеристики целей устойчивого развития на основании проведённого анализа.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, нефтяная промышленность, оптимизация, стратегический анализ.

**METHODS OF STRATEGIC ANALYSIS OF RESOURCE-  
AND ENERGY-SAVING TECHNOLOGIES IN THE  
CONDITIONS OF ENERGY TRANSITION AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES OF THE  
OIL AND GAS COMPLEX OF THE SAMARA REGION**

**Manukyan M.M.**

Russian Federation, Samara, Samara University.

**Ramzaev V.M.**

Russian Federation, Samara, MIR University.

**Yachnaya L. A.**

Russian Federation, Samara, Samara University.

**Abstract:** the article is devoted to the study of large companies in the oil and gas industry of the Samara region within the framework of transformations caused by the active development of sustainable development. The key changes within organizations are considered and analyzed. The key characteristics of the Sustainable Development Goals are proposed based on the analysis.

**Key words:** sustainable development, oil industry, optimization, strategic analysis.

## **Введение**

Процесс модернизации, трансформации и цифровизации уже несколько лет является необходимым элементом развития как мира бизнеса, так и общества. Однако с ускорением и повышением объёмов производства, становятся ярче определённые проблемы.

Таким образом, были придуманы определённые векторы развития общества для достижения здорового и лучшего будущего. Всё это зарождалось ещё в начале 21 века, но структурировалось и сформировалось лишь в 2015 году. На сегодняшний день данные цели широко распространились среди крупных и средних предприятий. Многие компании выделяют достаточное количество ресурсов для осуществления проектов по достижению целей устойчивого развития.

### **Ход исследования**

На примере двух крупнейших компаний нефтяной промышленности Самарского региона были рассмотрены действующие проекты по достижению целей и их результатов.

Первым предприятием для рассмотрения было взято АО «Гипровостокнефть».

Это ведущий в нефтяной отрасли России комплексный институт по проектно-изыскательским работам. Данная организация ставит высокие цели и планы для стремительного роста в геометрической прогрессии. В цели и задачи входит расширение проектов (как количественно, так и качественно), модернизация технологий и проведение исследований с целью освоения новых инструментов [2].

Проанализировав осуществлённые проекты и внедрённые трансформации, нами была составлена таблица, отражающая качественные изменения в компании, их количественная оценка на

базе открытых источников и соотношению с целями устойчивого развития [3]. Данные брались из отчёта по 2021 году [4].

Таблица 1 - Качественные изменения в компании, их количественная оценка на базе открытых источников и соотношение с целями устойчивого развития

Цели в области устойчивого развития ООН	Качественные изменения	Количественные изменения
8) Достойная работа и экономический рост	Геолого-разведочные работы – расширение ресурсной базы	Расходы на персонал: +16%
14) Сохранение морских экосистем	Повышение коэффициента извлечения нефти	0
9) Индустриализация, инновации и инфраструктура	Уменьшение затрат капитала, поиск новых мест для ввода оборудования	Расходы на охрану окружающей среды: +0,6 млн. руб.
13) Борьба с изменением климата	Инвестирование в новые технологические разработки, проведение экспертного анализа предложенных разработок	Выбросы загрязняющих веществ: -0,083 (значения коэффициента от 0 до 6)
17) Партнерство в интересах устойчивого развития	Подписание новых сделок с соответствующими проектами	Сотрудничество с компаниями, заинтересованных в устойчивом развитии: + 12 млн. руб.
3) Здоровье и благополучие	Разработка новой модели управления и переход на данную модель с целью повышения качества контроля всех ветвей организации	0
4) Качественное образование	Поиск и создание образовательного фундамента внутри компании, который будет единым для всех сотрудников	Увеличение числа сотрудников, прошедших обучение внутри организации: +24%

Продолжение Таблицы 1

5) Гендерное равенство	Создание условий работы и порядок правил, которые будут применимы ко всем, независимо от пола	0
7) Доступная и чистая энергия	Программа операционных улучшений, проведение операционных улучшений в оптовых и розничных продажах	0
12) Ответственное потребление и производство	Обеспечение квалифицированного научно-проектного сопровождения российских и зарубежных добывающих активов	Инвестиции в производственное оборудование (на основании лабораторных исследований): +2,1 млн. руб.
15) Сохранение экосистем суши	Оценка и анализ влияния техники на экосистему суши	0

В качестве второго предприятия для анализа было рассмотрено ПАО «Транснефть». Это крупнейшая в мире трубопроводная компания в области транспортировки нефти и нефтепродуктов [5]. Данные, представленные в таблице, были взяты из отчёта за 2021 год [6].

Таблица 2 - Качественные изменения в компании, их количественная оценка на базе открытых источников и соотношение с целями устойчивого развития

Цели в области устойчивого развития ООН	Качественные изменения	Количественные изменения
1) Ликвидация нищеты	Предоставление новых рабочих мест, увеличение инвестиций на социальные нужды	Новые рабочие места: +750 шт.
3) Здоровье и благополучие	Пропаганда внутри компании отказа от вредных привычек и перехода на здоровый образ жизни	Здравпункты: +18 шт.

Продолжение Таблицы 2

4) Качественное образование	Составление методики обучения и проведение регулярных семинаров для повышения квалификации сотрудников	Обученные работники: +105969 ч.
6) Чистая вода и санитария	Охрана водных объектов и разработки в сфере улучшения и модернизации водных объектов	Станции очистки сточных вод: +4
14) Сохранение морских экосистем	Рассмотрение и возможный переход на технологии, специализирующиеся на сбережении воды	Экземпляры молоди рыб: +3 млн. шт.
7) Доступная и чистая энергия	Исследования с целью сокращения отходов и с целью поиска улучшений технологий по переработке энергии (возобновляемая энергия)	Потребление электроэнергии: -1,96%
	Инвестиции в технологии, позволяющие потреблять меньшее количество энергии	Потребление топливно-энергетических ресурсов: -584 млн руб.
8) Достойная работа и экономический рост	Оценка средней заработной платы в стране и предоставление наиболее высокого уровня, обеспечение полной безопасности на рабочем месте для сотрудников компании	Расходы на персонал с учётом страховых взносов: +189,6 млрд. руб.
9) Индустриализация, инновации и инфраструктура	Проведение исследований в области технологической базы	Объём финансирования инновационных проектов: +1,42%
11) Устойчивые города и населённые пункты	Вложения в социальное обеспечение сотрудников (включает в себя предоставление жилья в определённых условиях)	Инвестиции в местные сообщества: +8,6 млрд. руб.
12) Ответственное потребление и производство	Модернизация управленческого органа с	Инвестиции в охрану окружающей

	целью повышения экологической отдачи	среды: +1089,1 млн. руб.
	Применение принципа предосторожности	Отходы: -0,95 тыс. т.
15) Сохранение экосистем суши	Проведение исследований с целью поиска более бережливых и экологических технологий	0
17) Партнерство в интересах устойчивого развития	Поиск партнёров как в России, так и в иностранных компаниях	0

После определения количественных показательных изменений компании были соотнесены проценты влияния проектов для достижения целей первой и второй компании между собой.

#### **Полученные результаты и выводы (Заключение)**

По результатам соотнесённых данных можно сделать вывод, что сильнее всего выросли показатели, связанные с 8 (достойная работа и экономический рост) и 4 (качественное образование) целями. Проекты работ по данным направлениям требуют меньше всего вложений ресурсов и при этом дают быстрый и весомый результат.

Наиболее затратными оказались 9 (индустриализация, инновации и инфраструктура) и 17 (партнёрство в интересах устойчивого развития) цели. Причём 9 цель показала один из наименьших результатов в процентном изменении, что говорит о длительности развития проектов, соответствующих данной цели.

Таким образом, предприятиям, активно участвующим в модернизации внутреннего и внешнего устройства для достижения целей устойчивого развития, для достижения быстрых и видимых (статистически) результатов следует в качестве

приоритета поставить 4 и 8 цель. Это повысит квалифицированность собственных работников и простимулирует их, при этом компания затратит наименьшее количество ресурсов. Однако в качестве долгосрочной перспективы предприятия нефтяной промышленности Самарского региона на сегодняшний день рассматривают финансовые вложения и поддержку в индустриализацию, инновации и инфраструктуру.

#### **Список использованных источников**

1. Шилкина С.В. Мировые тенденции управления отходами и анализ ситуации в России // Интернет-журнал «Отходы и ресурсы», 2020 №1, <https://resources.today/PDF/05ECOR120.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/05ECOR120.

2. Комплексный институт по проектно-изыскательским работам в нефтяной отрасли «Гипровостокнефть» ([gipvn.ru](http://gipvn.ru)) сайт. – 2023. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.gipvn.ru/?ysclid=losydbvvr4680700031> (дата обращения: 13.10.23).

3. «Отчёт об устойчивом развитии компетенции партнёрства», 2021.

4. Годовой отчёт АО «Гипровостокнефть» за 2022, 2023 гг.

5. ПАО «Транснефть» ([transneft.ru](http://transneft.ru)) сайт. – 2023. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.transneft.ru/?ysclid=loszbze89o171125472> (дата обращения 17.10.23).

6. «Отчёт об устойчивом развитии Транснефть», 2021.