

УДК 658.7, 656.02

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОБСТВЕННЫХ И ПРИВЛЕЧЕННЫХ РЕСУРСОВ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ СНАБЖЕНЧЕСКО-СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

© Кузнецова А.Д., Немчинов О.А.

*Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация*

e-mail: arinaD.Kuznetsova@yandex.ru

Актуальность темы исследования определяется необходимостью производственных предприятий в целях повышения рентабельности функционирования оптимально организовывать работу своего предприятия, в частности транспортно-логистическую деятельность. Эффективность работы предприятия заключается в получении максимальной прибыли за счет минимизации издержек организации на производственные нужды при оптимальном использовании имеющихся ресурсов [1].

Одним из ключевых вопросов в данном аспекте является определение наиболее выгодных для предприятия вариантов использования складских мощностей (собственных, арендованных полностью или частично) и транспорта (собственного или привлеченного договорными отношениями с транспортной компанией) [2].

Если склад является собственностью предприятия, в этом случае будет возможность хранения большого объема товаров, сокращаются расходы за счет грамотной организации бизнес-процессов и особенностей хранения товаров. Появляется возможность работы в любое время суток, без ограничений, которые мог бы наложить арендодатель, происходит экономия на аренде и связанных с ней расходов. Но имеется большое единовременное вложение на строительство или покупку склада, которое сможет окупиться в течение продолжительного периода времени. Также проблемой становится отсутствие мобильности (из-за собственного склада необходимо выстраивать логистику компании вокруг него), за счет этого идет потеря денег. При использовании склада появляются затраты предприятия на коммунальные услуги, обслуживание техники, выплаты заработной платы персоналу. Возникают риски, связанные с изменением спроса.

При аренде всего склада у производственного предприятия появляется возможность менять территориальное место складирования товара компании (в данной ситуации организация не привязывается к одной территориальной точке и может выбрать для аренды любое удобное место в зависимости от маршрута поставок). Если арендовать весь склад, то можно устанавливать необходимые режимы для хранения груза. Также положительным аспектом становится снижение рисков при изменении спроса на товар. Однако имеются затраты на оплату аренды, выплаты рабочему персоналу. Еще одним негативным фактором являются риски, связанные с договором аренды [3].

На практике организации часто арендуют только часть склада. В этом случае оплата производится за площадь, которая необходима для размещения груза. Так же как и при аренде целого склада, предприятие не привязывается к одной территории. Арендодатель может выдвинуть ограничения на время работы склада, за счет чего компания может нести убытки, так как придется составлять график транспортировки грузов, учитывая данное ограничение. Кроме того, возможны аналогичные риски и затраты, как и при аренде целого склада.

Менеджер должен сопоставить все положительные и отрицательные стороны использования склада и выбрать наиболее выгодный для предприятия, чтобы минимизировать затраты на хранение груза [4].

Аналогичная ситуация и с транспортным обеспечением снабженческо-сбытовой деятельности. При организации перевозки, так же как и в случае со складским хозяйством, менеджеру приходится анализировать, что будет выгоднее, организовывать собственную транспортную службу или же отдать транспортное обеспечение на аутсорсинг транспортной компании.

При владении своим автопарком появляется возможность полностью регулировать и контролировать сроки доставки, техническое состояние транспортных средств и местонахождение грузов. При этом цена на перевозку определяется как сумма денежного выражения возможных рисков, заработной платы водителю и затрат на содержание транспортного средства [5]. Если же заключать договор с транспортной компанией, то можно доставлять любые грузы, так как у компаний, как правило, есть разные типы автомобилей. Также не нужно выделять средства на создание и поддержание своего автопарка и выплачивать за него налоги. Транспортная компания при некоторых условиях может предоставить скидку на перевозку товара. Но есть риски заключить невыгодный договор и таким образом потерять часть прибыли.

Поэтому в рамках исследования рассматривается подход к минимизации совокупности транспортных издержек и издержек хранения грузов. Выделены основные параметры, учитывающиеся при определении величины издержек на транспортировку и хранение товаров.

Произведен сопоставительный анализ эффективности использования различных вариантов соотношения собственных и арендуемых транспортных и складских ресурсов. Отмечены риски, которые может нести компания при том или ином сочетании [6].

В работе были подсчитаны издержки компании, выявлен оптимальный для организации вариант использования транспорта и склада.

Сделан вывод, что эффективность работы предприятия зависит от выбора аналитическим и логистическим отделами наиболее благоприятных для компании вариантов использования склада и транспорта и организации их деятельности. За счет этого сокращаются производственные издержки и возрастает прибыль, то есть эффективность работы предприятия в целом.

Библиографический список

1. Глазкова А.А. Анализ показателей эффективности деятельности предприятия // GLOBUS: Экономика и юриспруденция. 2022. № 1 (45). С. 17–21.
2. Петров С.В., Катанова Е.М.. Оптимизация системы управления запасами // Вестник МФЮА. 2016. № 1. С. 262–267.
3. Болотина Ю.А., Рассоха Н.С. Преимущества и недостатки использования собственного склада в деятельности современных предприятий // Вестник молодых ученых Самарского государственного экономического университета. 2017. № 1 (35). С. 128–130.
4. Кулиева О.Ч. Проблема минимизации издержек: причины и пути снижения// Наука и молодежь: новые идеи и решения: материалы XII Международной научно-практической конференции молодых исследователей. 2018. С. 465–467.
5. Бродецкий Г.Л., Онуфрийчук О.И. Оптимизация доставки груза с учетом рисков (Ч. 1) // Логистика. 2013. № 4. С. 40–43.
6. Бродецкий Г.Л. Моделирование логистических систем. Оптимизационные решения в условиях риска. М.: Вершина, 2006. 376 с.