

УДК 338.0

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

© Обертышев С.С., Дубровина Н.А.

*Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация*

e-mail: cer_chz@mail.ru

Данная работа нацелена на обобщение теоретических аспектов в такой области знаний, как управление проектами (проектное управление). В современных условиях в России существуют предпосылки использования методов управления проектами не только в коммерческих организациях, но и на государственных предприятиях и в структурах власти. Актуальность данного вопроса представляет как общенаучный, так и практический интерес. Для перехода к практической деятельности по управлению проектами необходимо изучить теоретические основы, сформировать базовые концепты об области знаний.

Для решения этой задачи был проведен обзор учебной литературы и научных публикаций. Анализ научных статей, методических пособий и учебников позволит сформировать системный взгляд на вопросы, решаемые в проектной деятельности.

В результате исследования был сформирован понятийный аппарат. Ключевыми понятиями являются: *проект, управление проектом, менеджер проекта, команда проекта, жизненный цикл проекта, процессы управления проектом* [1].

Базовыми концептами управления проектами являются: управление интеграцией проекта, управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление стоимостью проекта, управление качеством проекта, управление человеческими ресурсами проекта, управление коммуникациями проекта, управление рисками проекта, управление поставками проекта. Знание этих концептов позволит эффективно применять их в работе по разработке и реализации проектов [2].

Владение инструментами проектного управления существенно повышает вероятность довести проект до успешного окончания. К основным инструментам относят: проектный анализ, финансовый анализ, метод построения иерархической структуры работ, метод критического пути, бизнес-проектирование и бизнес-план [3].

Особый интерес представляют современные методы управления проектами, гибкие модели управления проектами – Agile-методологии. Одной из разновидностей этой методологии является методика SCRUM, особенность которой в том, что в начале выполнения проекта точно неизвестно, каким должен быть конечный продукт и каким будет жизненный цикл проекта. Проектная деятельность разбивается на несколько итеративных фаз, которые называются «спринтами». Каждый «спринт» состоит из множества задач и имеет свой конечный продукт и результат [4].

Важным наблюдением в ходе исследований было выявление в деятельности по управлению проектами диалектической составляющей. Для того чтобы проект не превратился в операционную деятельность или вообще перестал существовать, необходимы следующие условия: деятельность должна быть целенаправленной, действия участников скоординированы, существует ограничение по времени, присущи уникальность и неповторимость. Противоположностью проектной деятельности является операционная деятельность. Но внутри каждой из них существуют их противоположности. В проектной деятельности существуют все элементы операционной деятельности, а в операционной деятельности не обойтись без проектной. Для повышения эффективности управления проектом необходимо

организовать внутри команды проекта высокоэффективную операционную деятельность.

Знание теоретической базы в области управления проектами является основой для формирования навыков и умений проектного управления. Применять их можно ко всем сферам деятельности, так как проектный подход доказал свою эффективность.

Библиографический список

1. Боганов В.Ю. Управление проектами: учеб. пособие. Иркутск: Изд-во БГУ, 2018. 152 с.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство PMBOK®). 3-е изд. PMI, Inc, 2004. 401 с.
3. Грачев М.В., Бабаскин С.Я. Управление проектами: учеб. пособие. М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2017. 148 с.
4. Сербская О.В. Современные методы управления проектами // Материалы Афанасьевских чтений. 2016.