

**ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ОСНОВА
РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»**

Нестерова Ю.Д., Савельева А.Д., Беляева Е.К.

*Российская Федерация, г. Самара,
Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева*

Аннотация. В статье анализируется, какие сферы в несырьевых отраслях экономики РФ затронет Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости», каких показателей и с использованием каких ресурсов планируется достичь. Нацпроект нацелен на стимулирование предприятий к повышению производительности труда, снятие лишних административно-регуляторных барьеров и развитие экспортного потенциала. Для выполнения этих задач будут проводиться обучение и стажировка управленческих кадров (всего планируется обучить почти 200 тыс. человек), будет создана система грантовой поддержки и модернизированы службы занятости. Также в исследовании рассматривается, какие принципы концепции «бережливое производство» планируется реализовать для достижения целей нацпроекта.

Ключевые слова: поддержка занятости, производительность труда, несырьевые отрасли экономики РФ, управленческие кадры, стимулирование предприятий, национальный проект, бережливое производство.

Эффективность использования трудовых ресурсов и отдача от экономической деятельности в целом зависит от изменений в производительности труда. Данный фактор является результирующим, так как при помощи его изменения можно выявить как положительные действия, которые ведут к улучшению работы, так и отрицательные, которые ведут к её ухудшению.

Повышение производительности труда является одной из главных задач для любой общественно-экономической формации. В условиях негативной динамики численности трудовых ресурсов повышение производительности труда должно стать ключевым фактором ускорения потенциальных темпов роста экономики России. При этом наблюдается серьезное (близкое к двукратному) отставание в уровне производительности от ведущих стран, что обуславливает актуальность повышения производительности труда и поддержки занятости в РФ.

Целью национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» является обеспечение роста производительности труда на средних и

крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год (рис.1).

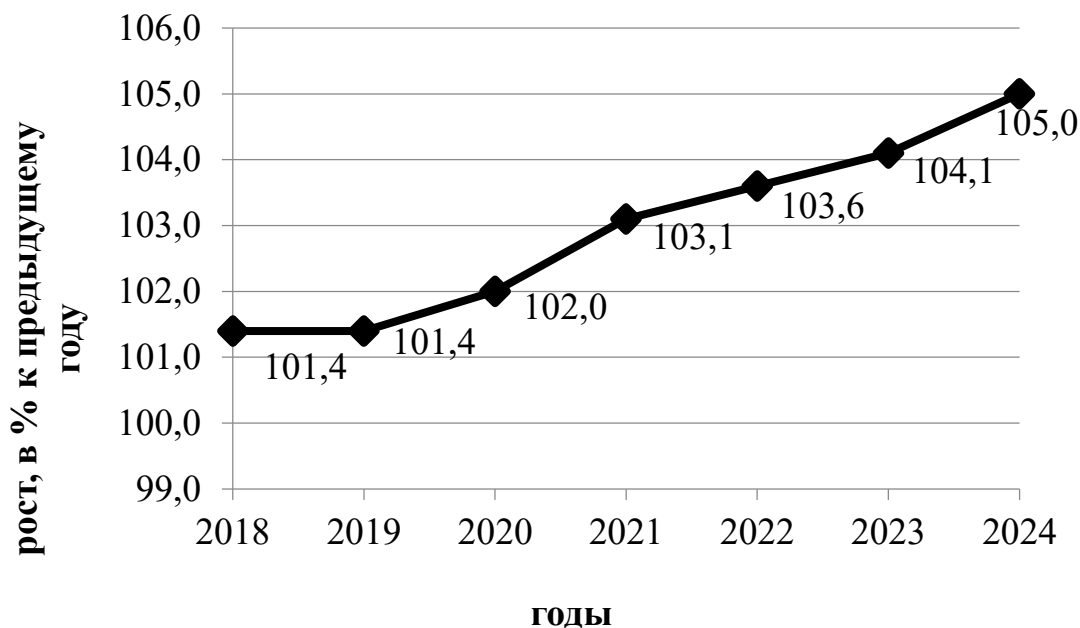


Рисунок 1. Прогноз роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики

На реализацию национального проекта планируется потратить 52,1 млрд.руб., из которых 65% средств придется на адресную поддержку повышения производительности труда на предприятиях; 24% - на поддержку занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности труда; 11% - на системы мер по повышению производительности труда.

К участию в проекте предполагается привлечь не менее 10 тыс. средних и крупных предприятий во всех субъектах Российской Федерации (рис.2). [3]

К базовым несырьевым отраслям экономики относятся: промышленность, сельское хозяйство, транспорт, торговля, строительство.

Претендовать на участие в национальном проекте могут не все организации, однако для участников программы, с целью повышения вовлеченности, предоставляются льготные займы на сумму 50-300 млн рублей, сроком до 60 месяцев, 1% годовых, софинансирование из собственных средств не менее 20% [4].



Рисунок 2. Динамика прогнозного роста средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики, вовлеченных в реализацию национального проекта [5]

Приоритетными направлениями развития национального проекта до 2024 года являются:

- Опережающий темп роста производительности труда, формирование конкурентоспособных отраслей, увеличение несырьевого экспорта.
- Улучшение делового климата и качества национальной юрисдикции, рост объема инвестиций.
- Снятие инфраструктурных ограничений для развития экономики и раскрытия потенциала регионов.
- Подготовка современных кадров, создание мощной научно-технологической базы. [4]

Основой при реализации национального проекта станут методы зарубежной концепции бережливого производства. Под понятием «бережливое производство» понимается такая система организации производственного процесса, которая позволила бы производить больший объем продукции или услуг

при меньших усилиях и затратах и при условии полного удовлетворения ожиданий потребителя.

Итоги использования бережливого производства в России и других странах к 2018 году стали впечатляющими:

- Автомобильная промышленность – производственные площади высвободились на 20 %.
- Электронная промышленность – производственные площади высвободились на 25 %.
- Изготовление товаров массового потребления – запасы уменьшились на 35 %, производственный цикл сократился на 25 %, производство возросло на 55 %.
- Авиационная промышленность – производство стало быстрее в 4 раза.
- Фармацевтическая промышленность – уменьшились расходы в 5 раз.
- Цветная металлургия – производительность возросла на 35 %.

В России систему бережливого производства на сегодняшний день используют ООО «ЕвроХим», ПГ «Группа Газ», ООО «ТехноНИКОЛЬ», ООО «Орифлэйм Косметикс», ОАО «Хлебпром» ВСМПО-АВИСМА, ЭПО «Сигнал», ООО «Эксперт Волга», ПАО «КамАЗ», ОК «Русал» и множество других крупных компаний.

Одним из инструментов бережливого производства является VSM-анализ.

[1] Карта потока создания ценности (VSM) - это схема, отображающая каждое движение потоков материалов информации, нужных для того, чтобы выполнить заказ потребителя. [6]

Главное, что нужно понимать при анализе ценности продукции и услуг для заказчика – покупателю безразлично, какие ресурсы и в каком количестве производитель затратил на то, чтобы добиться нужного результата. [2]

На рисунке 3 представлены основные направления повышения эффективности производства в рамках национального проекта в виде VSM-диаграммы.

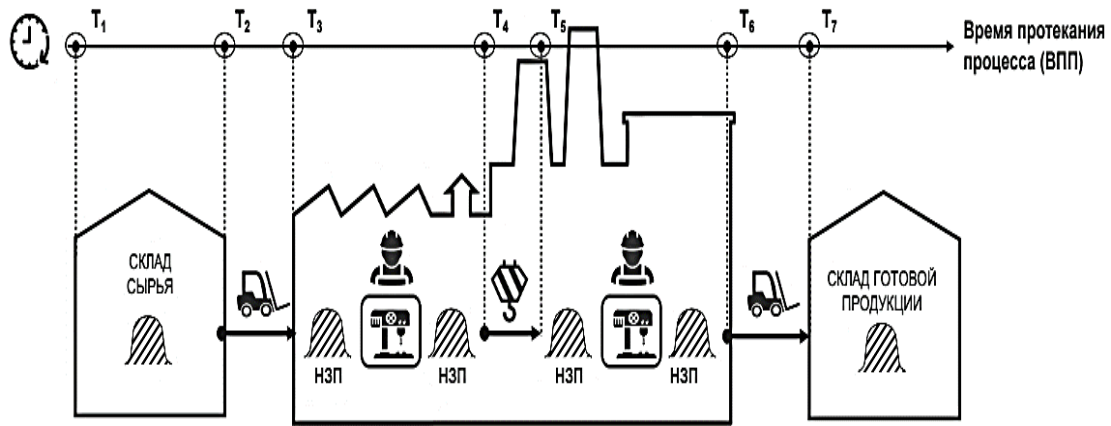


Рисунок 3. Основные направления повышения эффективности производства в рамках нацпроекта

В таблице 1 представлены основные принципы бережливого [1] производства, которые будут способствовать достижению задач, поставленных национальным проектом «Производительность труда и поддержка занятости». [4]

Таблица 1. Инструменты бережливого производства для реализации задач нацпроекта

№ п/п	Задача	Инструмент бережливого производства для осуществления
1	снизить время протекания процесса минимум в 2 раза	- картирование потока создания ценностей
2	сократить запасы не менее чем на 50%	- система непрерывного совершенствования
3	повысить загрузку персонала в среднем до 85%	- система 5S - стандартизированная работа
4	снизить дистанцию и время транспортировки на 30%	- система «точно вовремя»
5	повысить загрузку оборудования до 85%	- система быстрой переналадки оборудования - система всеобщего обслуживания оборудования
6	уменьшить объем партий не менее чем в 4 раза	- организация единичного производственного потока

Однако у реализации данного национального проекта существуют некоторые преграды. Глава Минэкономразвития Максим Орешкин выделил четыре основные проблемы, которые тормозят рост производительности труда в РФ:

- низкий уровень у предприятий проблемной группы управленческих и технологических компетенций, необходимых для качественного скачка производительности;

- неразвитость механизмов проектного финансирования, необходимых для реализации проектов по повышению эффективности производства;
- значительный объем барьеров, мешающих росту производительности, причем эти барьеры сосредоточены не столько в трудовом законодательстве, сколько в отраслевой нормативной базе;
- высокие риски массовых сокращений и не всегда эффективно работающие механизмы поиска новой работы, переобучения, повышения квалификации.

[5]

Таким образом, реализация национального проекта РФ «Производительность труда и поддержка занятости» является закономерным следствием стремительно развивающегося мира. Чтобы страна оставалась конкурентоспособной, необходимо реализовывать меры поддержки предприятиям. Это позволит решить проблемы трудоустройства, оптимизации производства и совершенствования финансово-экономических показателей организации и России в целом. В основу национального проекта положена концепция бережливого производства, которая широко применяется за рубежом.

Список литературы:

1. 4Brain, Бережливое производство, [Электронный ресурс]. –URL: <https://4brain.ru/blog/lean>
2. Алгоритм, К вопросу о реализации нацпроекта по производительности в регионах России, [Электронный ресурс]. –2019. - URL: <https://algoritminfo.ru/archives/5816>
3. КонсультантПлюс, Производительность труда и поддержка занятости, [Электронный ресурс]. –2019. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_308390/23f3e42cc2df503249a1138b8c52cf3ed6f6d674/
4. Минэконом развития РФ, Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости», [Электронный ресурс]. –2019. - URL: http://mpr.midural.ru/UPLOAD/2019/03/prezentacia_proizvoditelnost_truda.pdf
5. РИА Новости, Глава МЭР назвал причины, препятствующие росту производительности труда, [Электронный ресурс]. –2017. - URL: <https://ria.ru/20170321/1490495237.html>
6. Управление производством, Использование VSM-анализа при изучении бережливых технологий, [Электронный ресурс]. –2017. - URL: http://www.up-pro.ru/library/personnel_management/training/vsm-analiz.html

**NATIONAL PROJECT “LABOR PRODUCTIVITY AND SUPPORT OF EMPLOYMENT”
IN THE NON-MATERIAL INDUSTRIES OF THE RUSSIAN ECONOMY**

A.D. Saveleva, Y.D. Nesterova, E.K. Belyaeva

*Samara National Research University,
Samara, Russian Federation*

Abstract. The article analyzes which areas in the non-resource sectors of the Russian economy will be affected by the national project "labor Productivity and employment support", which indicators and using which resources are planned to be achieved. The national project is aimed at stimulating enterprises to increase labor productivity, removing unnecessary administrative and regulatory barriers and developing export potential. To fulfill these tasks, management personnel will be trained and trained (in total, it is planned to train almost 200 thousand people). a grant support system will be created and employment services will be modernized. The study also examines what principles of the concept of "lean production" are planned to be implemented to achieve the goals of the national project.

Keywords: employment support, labor productivity, non-resource sectors of the Russian economy, managerial staff, business incentives, national project, lean production.