

УДК 658

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА АВТОКОМПОНЕНТОВ

Алистарова Н. В., Иванов Д. Ю.

Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика
С. П. Королева (национальный исследовательский университет), г. Самара

Для оптимизации производства автокомпонентов применяется процессный подход, основанный на системном анализе функционирования и взаимосвязи процессов предприятия, что позволяет чётко определить получаемые результаты и необходимые ресурсы.

Применение подхода включает определение процессов и их взаимосвязи с функциями организации, идентификацию и измерение входов и выходов каждого процесса. Процессный подход позволяет выявить все заинтересованные стороны (заказчики, поставщики) и их требования, оценить возможные риски и их последствия для всех сторон.

В ходе системного анализа производится ранжирование процессов по степени их влияния на достижение целей предприятия и выделяются бизнес-процессы.

Поскольку все процессы компании следует ориентировать на удовлетворение потребителя, то цели должны быть конкретными и измеримыми, что определяет необходимость создания системы количественных показателей и мониторинга их значений.

Для оценки целесообразности исследуемых процессов проводится сравнение существующего и проектируемого положения по затратам финансовых, трудовых, материальных и других ресурсов. С целью оптимизации составляется модель затрат на процесс, в которую могут быть включены данные о частоте, продолжительности и стоимости выполнения процессов.

Для определения способности процесса производить годную продукцию или нахождения значений параметров в поле допуска используется понятие «возможности процесса», количественные оценки которых представляют собой распределения статистических значений показателя качества продукции или параметра процесса. Количественные оценки возможностей различаются по стадиям цикла совершенствования процесса.

Полученная в результате анализа информация может служить источником для развития и совершенствования как самой системы управления производством продукции в целом, так и действий по устранению и предупреждению несоответствий.

В результате применения рассматриваемого подхода предприятие сможет оптимизировать процессы планирования результатов и использования имеющихся ресурсов, снизить затраты, сократить цикл производства, а также повысить качество комплектующих изделий для автомобилестроения.