

Внедрение корпоративной системы управления на базе SAP ERP является дорогостоящим и трудозатратным проектом. Для минимизации рисков необходимо использовать антирисковые меры не только на этапе внедрения проекта, но и на этапе реализации. Среди антирисковых мер могут быть актуальны SWOT-анализ, изучение возникновения причин рисков, анализ вероятности возникновения рисков, присвоение количественной характеристики конкретным рискам. Результатом антирисковой программы может стать карта рисков с визуализацией соотношения вероятности и степени воздействия на показатели. Она облегчит процедуру планирования при минимизации угроз. Заключительным этапом должна стать разработка плана мероприятий по управлению рисками.

Список использованных источников:

1. Ильин В.В. Внедрение ERP-систем: управление экономической эффективностью— М.: Теревинф, 2015 г. – 296 стр.

АНАЛИЗ POOLING, КАК РЕШЕНИЕ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ В ЛОГИСТИКЕ

Я.В. Герцева

Научный руководитель Целин В.Е.

Значительная часть логистических затрат приходится на перевозки. Производители, доставляющие небольшие объемы продукции в удаленные регионы, нередко вынуждены переплачивать по LTL (LessTruckLoad) - тарифам, которые рассчитываются при частичной загрузенности. Многие предприниматели ищут и тестируют разные методы их снижения. Задача довольно непростая, поскольку при этом нужно сохранить доходность и не потерять клиентов. [5]

В число таких решений входит оптимизация логистических затрат с помощью онлайн платформы, которую представил руководитель проекта компании «Магнит» Виталий Алаваев.[4] Она называется Pooling. Данное решение уже более десятка лет пользуется популярностью за рубежом, однако в России этот подход еще не получил широкой известности.

Суть его заключается в сборной доставке, при которой несколько производителей, работающих с одним и тем же заказчиком, консолидируют поставки, чтобы снизить затраты на грузоперевозки. Оптимально работает для производителей сектора товаров повседневного спроса и широкого потребления, особенно в регионах с труднодоступными транспортными ресурсами. При обычном распределении грузов окончательное решение остается за транспортной компанией. Пулинг же делает процесс прозрачным для всех трех сторон. Для наглядности предоставим сильные и слабые стороны IT системы в форме SWOT – анализа.

S – Возможность существенно сократить расходы на перевозки поставщикам, снижение необходимости долго держать товар на складе торговым центрам, сокращение отрицательного влияния на окружающую среду.

W–Не фиксированная цена, невозможность точного планирования затрат для компаний

O–Ускорения оборота движения товаров в стране, изменения в планировании производства фабрик и заводов

T–Повышение цены сорванных сделок

Широкое практическое применение системы Pooling может обеспечить рост товарооборота. Он предоставляет множество возможностей, которые позволяют малым предприятиям экономить на логистических затратах на небольших грузах, вследствие чего повысится «выживаемость» малого бизнеса.

В настоящее время на рынке представлены ещё несколько подобных программных продуктов, в связи с чем, представляет интерес сопоставить их функциональные возможности.

Функции администрирования и прозрачности привлекает к использованию Pooling, но отсутствие отчетности и управления запасами и проектами может стать преградой в использовании. Такие функции можно найти в JDA Luminate. Данное ПО - это набор интернет-сервис, использующий облачные технологии, Интернет вещей, искусственный интеллект и другие цифровые технологии для достижения прозрачности цепочки поставок, и получения основанных на фактах рекомендаций для управления. Оно поддерживается гораздо большим количеством языков. Данное ПО поможет «сгладить» непредвиденность Pooling, так как имеет определенный модуль, называемый ControlTower. Он предназначен для непредвиденных событий на цепочке поставок, идентифицирующее потенциальный угрозы и способствует последующим корректирующим действиям.[1]

В связи с этим проведено сопоставление функций представленных ПО (Таблица 1), включая «Муравьиную логистику», разработчиком которого является Ant-logic. Он прост в применении, так как его поддерживает даже мобильное устройство.[3]

Таблица 1 - Сопоставление функциональных возможностей ПО [1,2,3]

Функции	Pooling	JDA Luminate	Муравьиная логистика
Управление заказами	Да	Да	Да
Планирование и прогнозирование спроса	Нет	Да	Нет
Управление перевозками	Да	Да	Да
Многопользовательский доступ	Да	Да	Нет
Бюджетирование	Да	Да	Нет
Управление поставщиками	Да	Да	Нет
Импорт/экспорт данных	Да	Да	Да

Управление проектами	Нет	Да	Да
Наличие API	Да	Да	Да
Оптимизация маршрутов	Да	Да	Да
Отчётность и аналитика	Нет	Да	Да
Администрирование	Да	Нет	Нет
Управление запасами	Нет	Да	Нет

Из выше представленной таблицы можно сделать вывод о том, что каждое программное обеспечение имеет свои плюсы и минусы. Однако самым широким функционалом обладает программное обеспечение JDA Luminate.

Популярность рассматриваемого решения обеспечивает рост предложения подобных IT систем на рынке ПО, это уже приводит к росту конкуренции и возможности выбора вариантов для перевозчиков.

Список использованных источников:

- 1) Описание системы JDA Luminate,[Электронный ресурс] URL: <https://soware.ru/products/jda-luminate>, дата обращения: 19.11.2020
- 2) Описание системы Pooling,[Электронный ресурс] URL: <https://soware.ru/products/pooling>, дата обращения: 19.11.2020
- 3) Описание системы Муравьиная логистика, [Электронный ресурс] URL:<https://soware.ru/products/ant-logistics>, дата обращения: 20.11.2020
- 4) Первый год работы пулинга в «Магните»: итоги, 19.08.2019, [Электронный ресурс] URL: <https://www.retail.ru/news/pervyy-god-raboty-pulinga-v-magnite-itogi-19-avgusta-2019-185729/>, дата обращения: 18.11.2020
- 5) Пулинг доставка в торговые сети: Плюсы и Минусы, 13.12.2019 [Электронный ресурс] URL: <https://olk.su/blog/information/puling-dostavka-v-torgovye-seti-cto-eto-za-zver/>, дата обращения: 18.11.2020